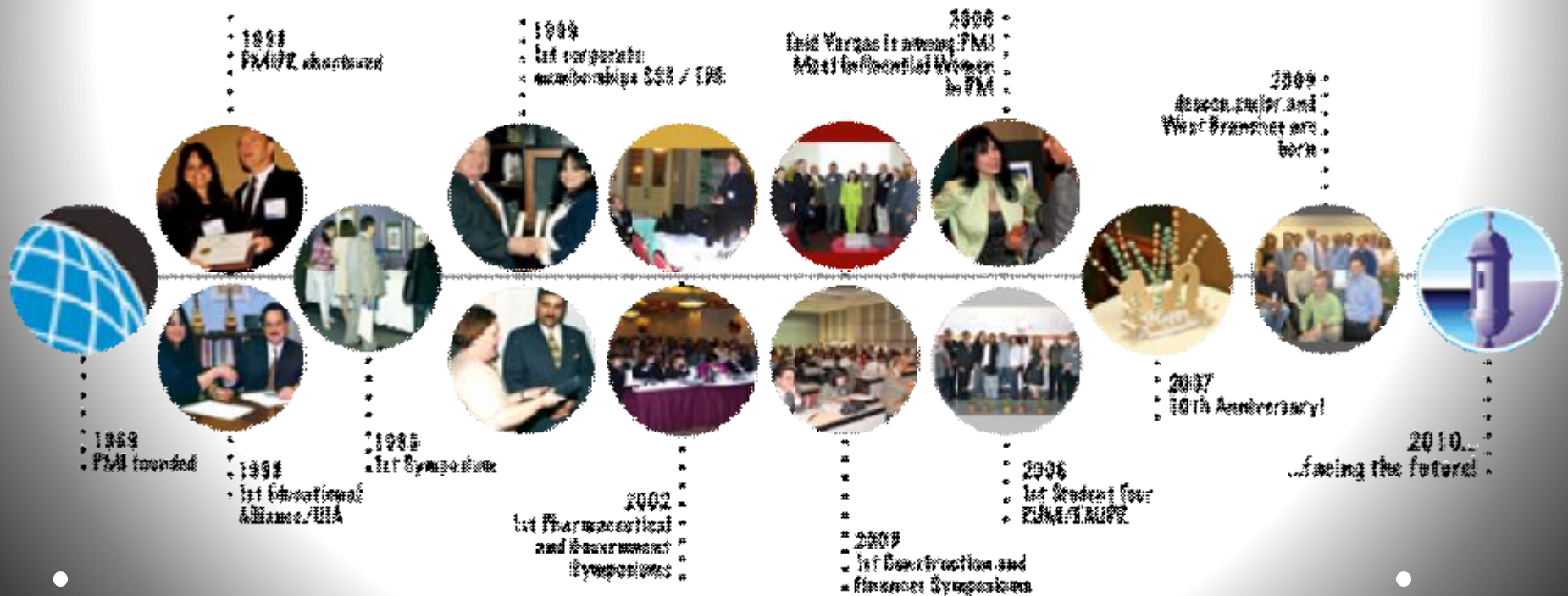




2010 Symposium
 The Evolution of a Profession
 Project Management: Past, Present and Future

Las Vacas de la Gerencia de Proyectos



Sobre Carlos...



Carlos Colón Riollano
Principal

Riollano & Associates, Inc.

- ü Socio principal de Riollano & Associates, Inc.
- ü Más de 25 años de experiencia en Gerencia ed Proyectos
- ü Miembro fundador y primer vicepresidente del capitulo de PMI en PR
- ü Miembro fundador y Asesor del nuevo capitulo de PMI de Republica Dominicana
- ü Fundador y *Principal Advocate* del PR Microsoft Users Group (MPUG)
- ü Primer latinoamericano (#10 a nivel global) en ser certificado como asesor y consultor de OPM3
- ü Colaborador de la nueva versión de OPM3
- ü Conferenciante en los congresos globales: Baltimore (2003), Brazil (2008) y Costa Rica (2009).
- ü Conferenciante invitado en actividades multitudinarias en Republica Dominicana y Colombia.
- ü Profesor universitario en ciencias, matemáticas, empresarismo, recursos humanos y Gerencia de Proyectos en la Universidad Interamericana, Univesity of Phoenix, Universidad Metropolitana, Universidad del Turabo y Universidad del Este.

Certificaciones:

- o OPM3 Assessor/Consultant
- o Project Manager Professional (PMP)
- o PMI Scheduling Specialist (PMI-SP)
- o American Society for Quality (ASQ) Certified Quality Improvement Associate
- o MS Certified Technology Specialist (MS Project & EPM 2007)
- o Capability Maturity Model Implementation Certified (CMMIC)

Reglas...

1. Hay que pasarla bien...
2. El facilitador no se las sabe todas NI pretende saberse las todas...
3. Por favor compartan sus experiencias...

Agenda

1. Historia de la Vaca (Dr. Camilo Cruz)
2. Las Vacas de la Gerencia de Proyectos
3. El origen de las vacas
4. Las Vacas regalagas
5. ¿Cómo matar nuestras vacas?

Historia de la Vaca

(Dr. Camilo Cruz)



- El Dr. Camilo Cruz, autor galardonado y best seller internacional de más de 30 obras, es uno de los conferencistas latinos de mayor demanda en Estados Unidos y Latinoamérica.
- Posee una maestría en química y un doctorado en ciencias de la universidad de Seton Hall, y es graduado del programa en responsabilidad corporativa de la escuela de negocios de la Universidad de Harvard.

Historia de la Vaca



Historia de la Vaca



Historia de la Vaca



Historia de la Vaca



Historia de la Vaca



Historia de la Vaca



Historia de la Vaca



Historia de la Vaca

**¿Cuál hubiera sido el futuro de esa familia si aun
tuvieran su vaca?**

¿Qué simboliza la vaca en esta historia?

**¿Podemos identificarnos con ese tipo de
escenario?**

**¿Qué vacas enfrentamos en nuestra vocación
como Gerentes de Proyectos?**

Vacas en la Gerencia de Proyectos

- “Eso es lo que dice el PMBoK, pero eso es teoria na’ mas...”
- “No importa... si el plan y el itinerario es la misma cosa...”
- “Gerente de proyectos? Pa’ que necesito un Gerente de Proyectos, si eso lo hace cualquiera...”
- “Ay bendito, demosle eso... si el es un buena gente”
- “No te preocupes... eso no va pa misa...”
- “El cliente no se va a dar cuenta...”

Vacas en la Gerencia de Proyectos

- “Lo importante es acabar el proyecto...”
- “Me llevo enredao a quien sea, pero tengo que acabar para tal fecha...”
- “No soy tan buen gerente de proyectos por que no soy PMP”
- “Si fulano lo hace, que es PMP, yo lo puedo hacer tambien...”
- “Casi todos mis proyectos han fracasado, pero tengo muchos proyectos...”

Vacas en la Gerencia de Proyectos

- “El problema mio es el usuario...”
- “Es que no quiero comenzar con lo de PMI-SP hasta que este bien seguro”
- “Los proyectos exitosos no son para todos...”
- “Si voy a hacer algo... o lo hago bien o no lo hago y ahora mismo no creo que pueda hacerlo como quiero...”
- “Si esta de Dios que este proyecto salga, asi será...”

El origen de las vacas

- Archivos y/o creencias aprendidas o copiadas
- Experiencias pasadas (proyectos mal administrados)
- Malas interpretaciones
- Nuestras vacas tienen en mayor o menor grado una intención positiva

Las Vacas regalagas

- Estas son las vacas que provienen de:
 - Amigos
 - Familiares
 - Compañeros de trabajo
 - Iconos profesionales
- Tampoco estas personas (en su mayoría) tienen intenciones negativas, solo regalan las vacas de ellos de forma natural

¿Cómo matar nuestras vacas?

- Identificar cuáles son tus vacas
- Ser disciplinado
- Tomando acción
- Adoptar nuevos estilos gerenciales y de comportamiento
- Continuamente seguir afilando nuestro "machete" (mejoramiento continuo)
- No ser conformista

Referencias

- Camilo Cruz, Ph.D. (2003). La Vaca
- Peter Block, (1981). Flawless Consulting 2nd edition.

YA