

¿El Hábito Hace o no Hace al Monje?

He comunicado mis experiencias sobre la gerencia de proyectos a través de muchas maneras en especial, a través de mi labor como instructora de los cursos de gerencia de proyectos durante ya casi 10 años.

El reto que mayormente he encontrado es lograr producir un cambio de **hábitos** o de costumbres que sea duradero.

Es evidente que el haber tomado un curso o haber logrado una certificación, no son suficientes para ser exitosos en el mundo laboral de hoy día.





¿El Hábito Hace o no Hace al Monje?

Estudio sobre la Importancia de la Gerencia de Proyectos en Puerto Rico

Presentado por:
Enid T. Vargas, PMP
26 de abril 2007



Introducción

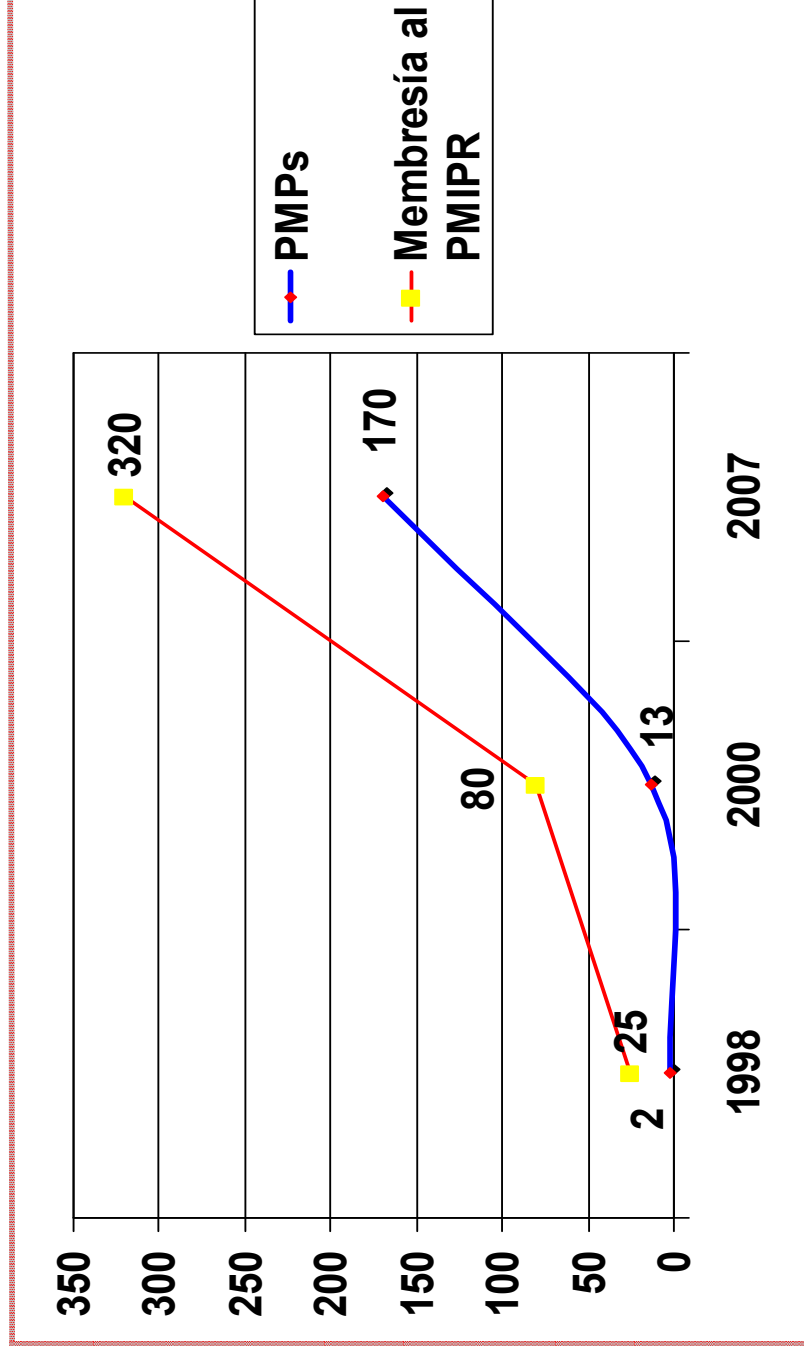


- En octubre 1997
 - Fue un gran esfuerzo el lograr conseguir 25 profesionales que apoyaran la fundación del Capítulo local.
 - Muchos contestaron la petición indicando que no estaban interesados, pues no trabajaban con proyectos, ni les era pertinente el tema de gerencia de proyectos.
- El pasado 12 de marzo del 2007
 - Se cumplieron 9 años de la fundación de nuestro Capítulo local del PMI.

Introducción



¿Qué ha pasado en el transcurso del tiempo?





De manera informal he discutido los beneficios de la gerencia de proyectos con varios líderes de las principales organizaciones del País, habiendo una variedad de opiniones.





Adolfo Montenegro Gerente General Telefónica Empresas

Ha costado mucho conseguir personal cualificado.

A nivel ejecutivo se definen proyectos muy importantes pero cuesta mucho el convencer sobre la importancia de la planificación y definición de requisitos.

Una compañía que llegue con un enfoque de arriba hacia abajo sobre proyectos se quedaría con el mercado.

*Se atiende más el fuego que la planificación.
Si se arma bien desde el inicio desde Ventas se logra un proyecto exitoso.*





Gabriel E. Pagán Business System Manager Computer Paradise

La realidad es que hay mucho Paper Certified Professional. Por eso es que hay que ir más allá de la certificación. Hay que mantenerse al día para mantener el prestigio de la certificación, que no pase como muchas certificaciones que ya no tienen mucho valor en el mercado.

Las certificaciones tienen su importancia pero la compatibilidad cultural con

la organización y la actitud tienen mucho peso.



Inicio



- Necesidad
 - Luego de 9 años de la presencia de nuestro Capítulo así como de organizaciones especializadas en la educación en gerencia de proyectos, se hace necesario conocer de manera formal la opinión de la Alta Gerencia de las principales industrias de Puerto Rico, sobre la importancia de la gerencia de proyectos en Puerto Rico.



Planificación del Estudio



Alcance



- **Meta**
 - Realizar un estudio para no más tarde del 26 de abril 2007, que permita obtener información sobre áreas a ser mejoradas, de forma tal que se establezca un plan de acción para que la gerencia de proyectos continúe su desarrollo en Puerto Rico.

Alcance



- **Objetivos:**
 1. Identificar las principales industrias en Puerto Rico y sus ejecutivos, para no más tarde del 30 de noviembre 2006.
 2. Identificar población total por industria y seleccionar una muestra equivalente a un 10%, para no más tarde del 31 diciembre 2006.
 3. Preparar un cuestionario mediante el cual se conozca el sentir de los ejecutivos de las industrias seleccionadas sobre las siguientes áreas, para no más tarde del 15 enero 2007:
 - Project Management Professional
 - Project Management Institute
 - La Disciplina de Gerencia de Proyectos
 - Perfil del Gerente de Proyectos

Alcance



- **Objetivos:**
 4. Realizar la coordinación y efectuar las entrevistas para no más tarde del 31 marzo 2007.
 5. Analizar los resultados de las entrevistas efectuadas para no más tarde del 31 marzo 2007.
 6. Enviar vía correo las tabulaciones por industrias, a los ejecutivos entrevistados para no más tarde del 5 de abril 2007.

Alcance



- **Objetivos:**
 7. Preparar el informe sobre el estudio realizado para no más tarde del 9 de abril 2007.
 8. Discutir el informe con el Presidente del PMI Capítulo de PR para no más tarde del 20 de abril 2007.
 9. Presentar el informe a la membresía del PMI Capítulo de PR el 26 de abril 2007.
 10. Publicar el informe a PMI y en los medios de comunicación locales para no más tarde del 31 de mayo 2007.



Desarrollo del Estudio





Participantes del Estudio



Desarrollo



Sectores Económicos Participantes	Muestra Total	% de Muestra	Población Total
Público	5	10%	49
Banca	2	13%	16
Manufactura	10	10%	103
Seguros	2	15%	13
Construcción	5	29%	17
Telecomunicaciones	3	30%	10
Tecnología	3	25%	12
Asociaciones & Colegios Profesionales	4	31%	13
Educación	6	43%	14
Farmacéuticas	5	38%	13
Total	45	17%	260

Desarrollo



- Resultados:
 - Cuestionario
 - Las preguntas relacionadas a la importancia del **Project Management Professional (PMP)** incluidas en el cuestionario fueron las siguientes:
 - ¿El gerente de proyectos a ser seleccionado para su proyecto debe estar certificado como PMP?
 - ¿El gerente de proyectos debe aplicar la metodología de gerencia de proyectos establecida por PMI?
 - ¿Qué importancia tiene para su organización el poseer PMPs?

Desarrollo



- **Resultados:**
 - **Cuestionario**
 - Las preguntas relacionadas a la importancia del **Project Management Institute (PMI)** incluidas en el cuestionario fueron las siguientes:
 - ¿El gerente de proyectos debe mantenerse actualizado en los nuevos conceptos de gerencia de proyectos?
 - ¿El gerente de proyectos debe participar de las actividades de las asociaciones de gerencia de proyectos?

Desarrollo



- Resultados:
 - Cuestionario
 - Las preguntas relacionadas a la importancia de **la Gerencia de Proyectos como profesión** incluidas en el cuestionario fueron las siguientes:
 - ¿Qué importancia tiene para su organización el lograr un proyecto exitoso?
 - ¿Qué importancia tienen los proyectos para el Comité Ejecutivo o Junta de Directores de su organización?
 - ¿Qué importancia tiene para su organización el poseer gerentes de proyectos educados formalmente en gerencia de proyectos?

Desarrollo



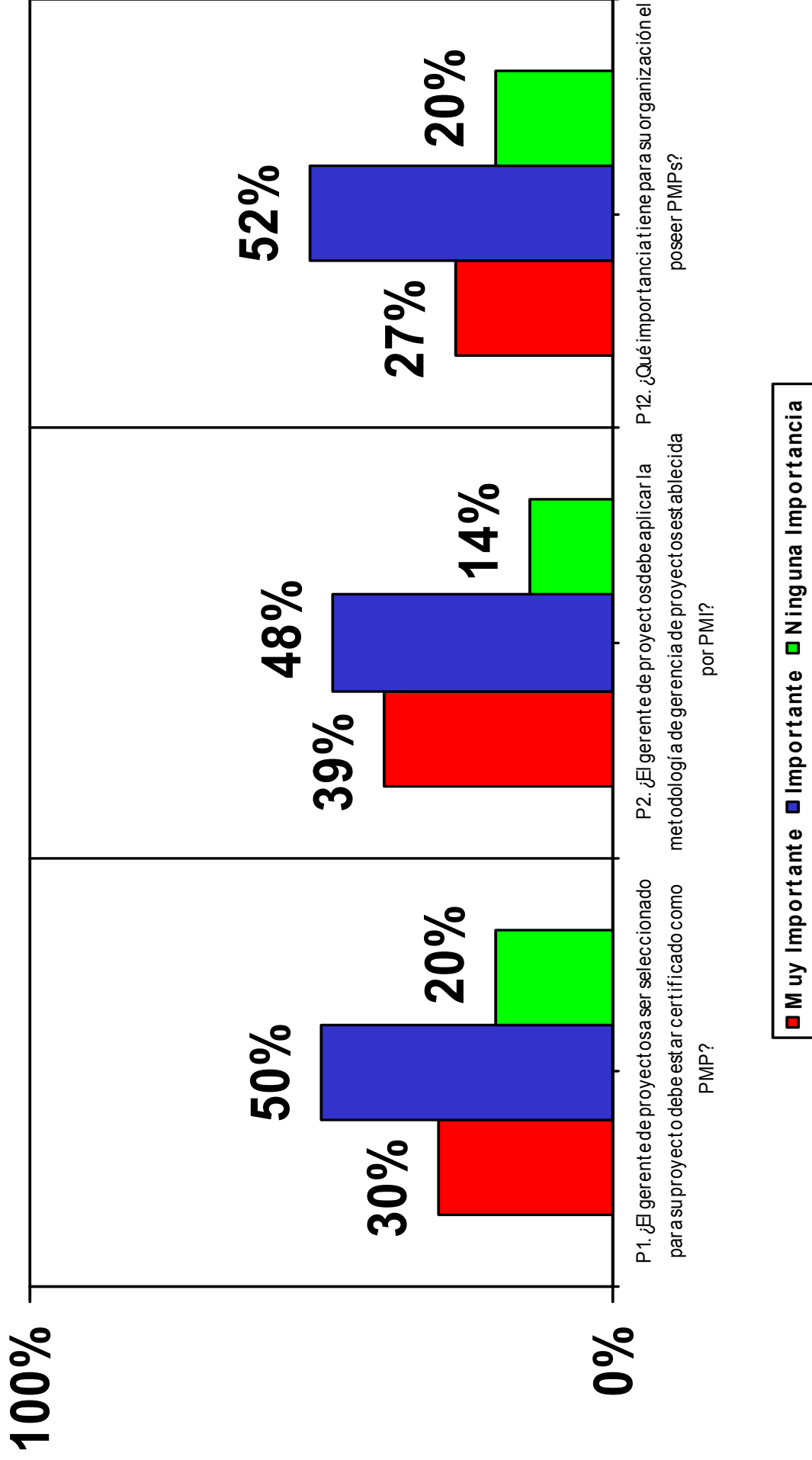
- Resultados:
 - Cuestionario
 - Las preguntas relacionadas a la importancia del **Perfil del Gerente de Proyectos** incluidas en el cuestionario fueron las siguientes:
 - ¿Qué importancia tiene para usted la experiencia de un gerente de proyectos de la industria para la cual se llevará a cabo el proyecto?
 - ¿Al momento de seleccionar un gerente de proyectos se consideran sus destrezas técnicas?
 - ¿Al momento de seleccionar un gerente de proyectos se consideran sus ejecutorias en proyectos previos?
 - ¿Qué importancia tiene para usted el que el gerente de proyectos tenga unas buenas destrezas interpersonales?



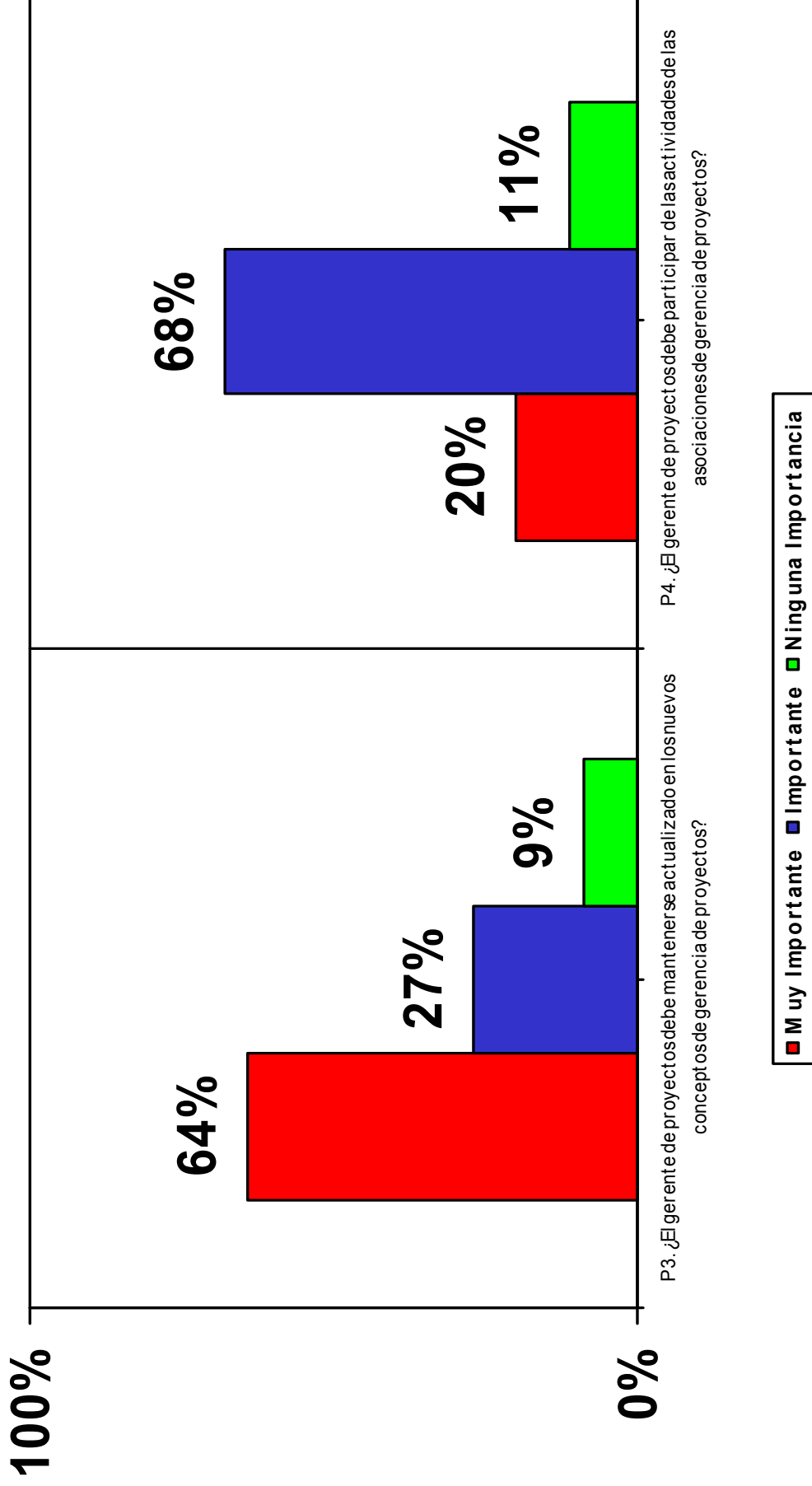
Respuestas Obtenidas por Categoría



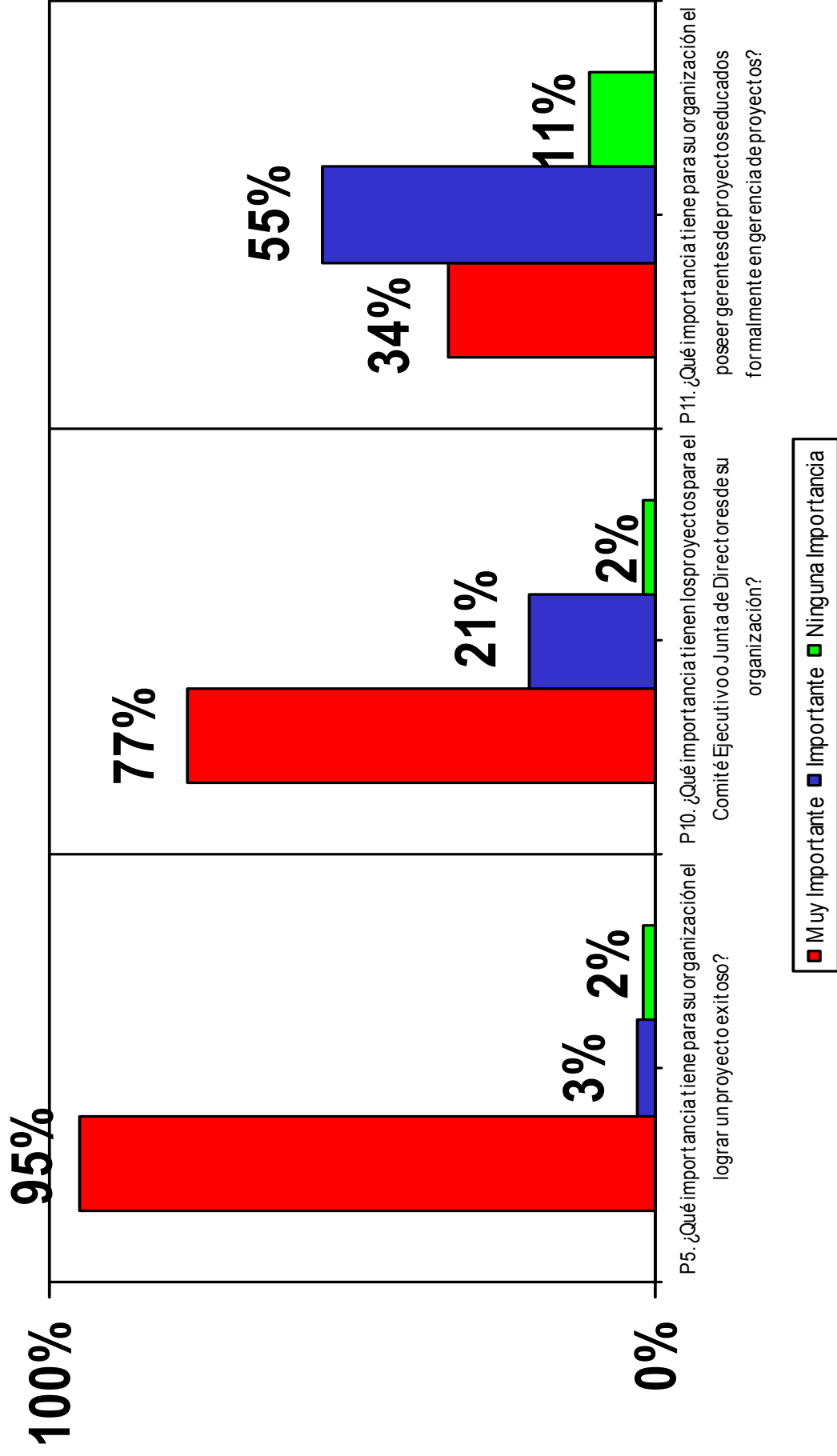
Resultados a Preguntas sobre la Importancia del PMP



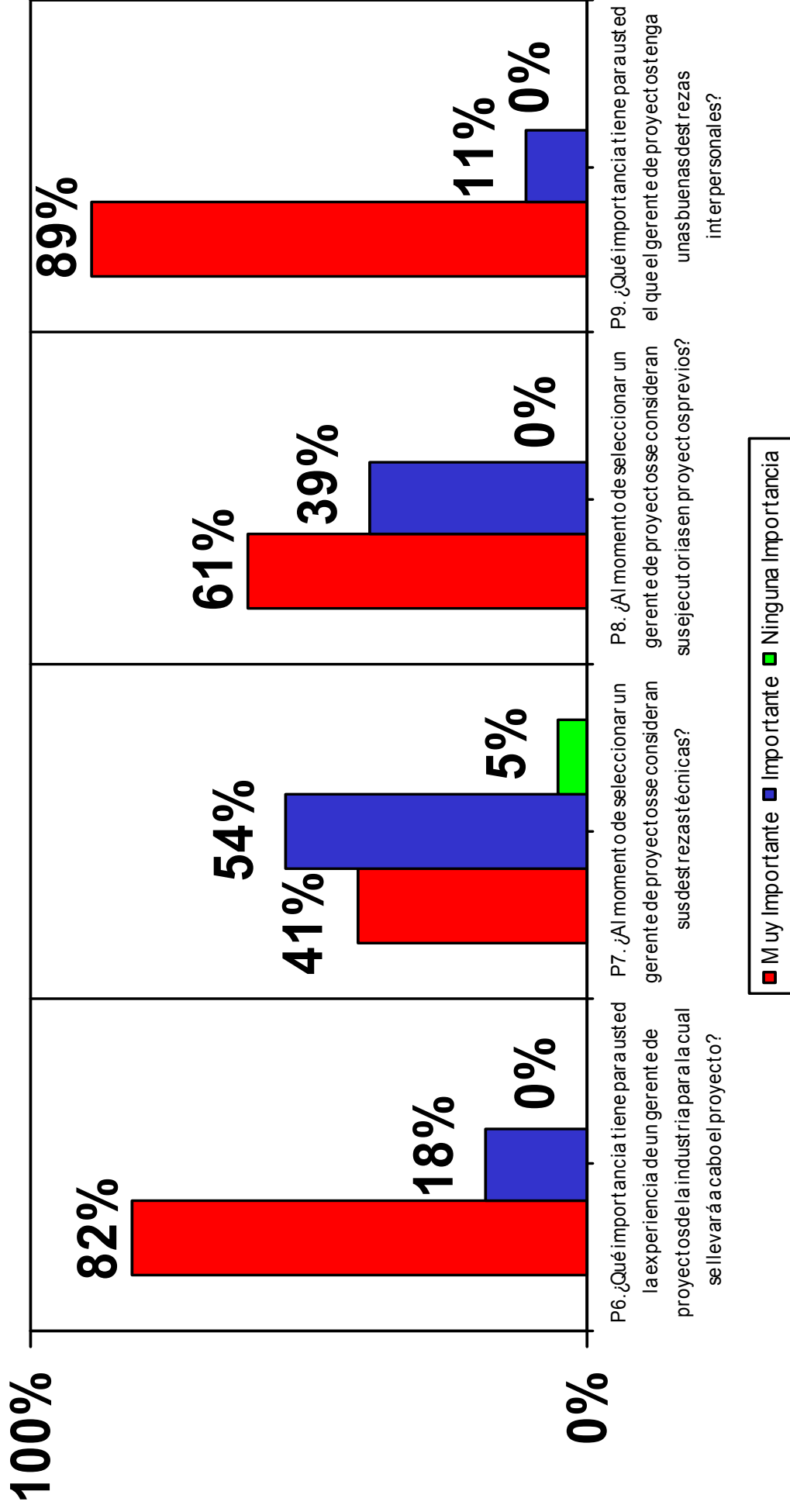
Resultados a Preguntas sobre la Importancia del PMI



Resultados a Preguntas sobre la Importancia de la Gerencia de Proyectos como Profesión



Resultados a Preguntas sobre el Perfil del Gerente de Proyectos





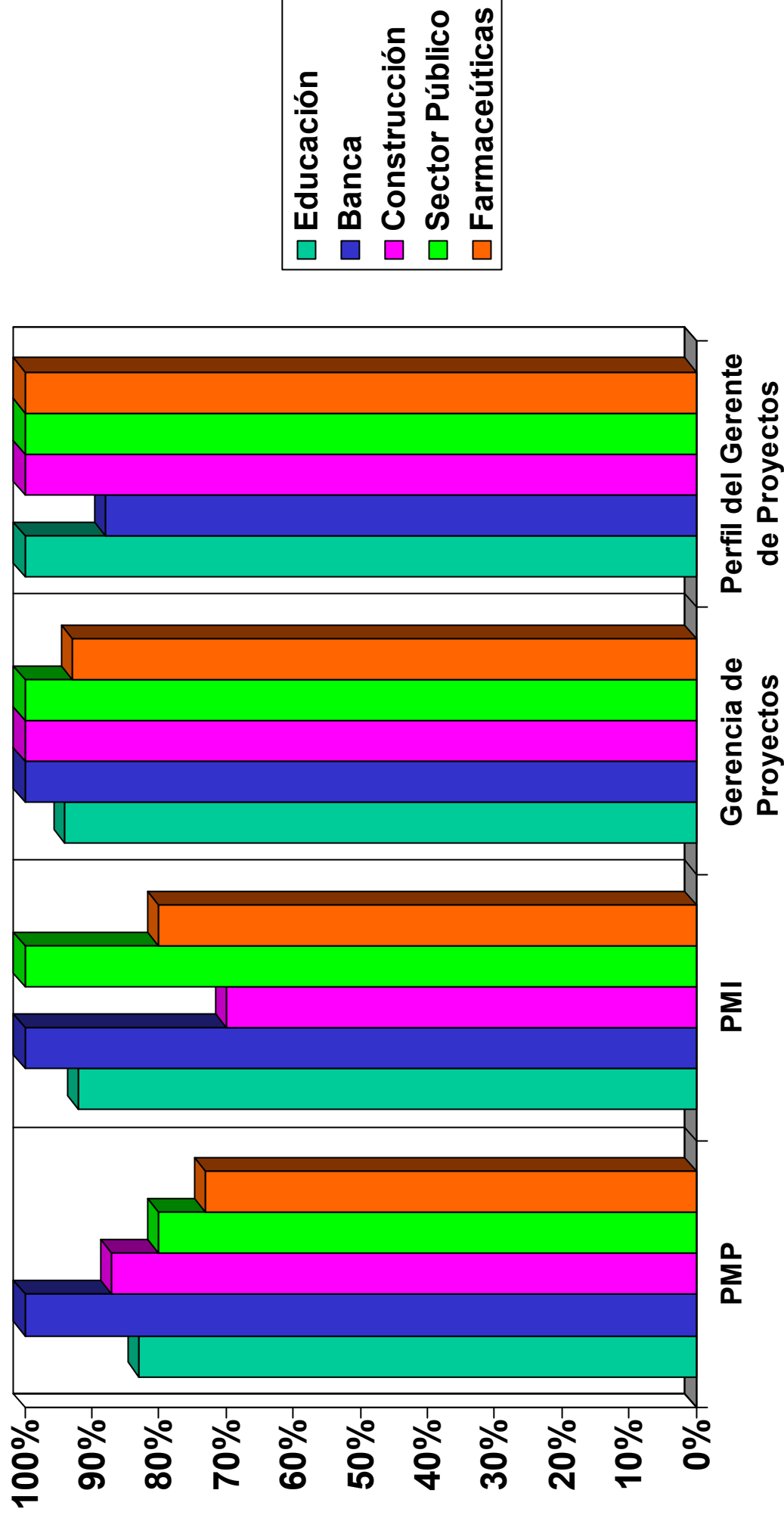
Respuestas Obtenidas por Industrias



Evaluación



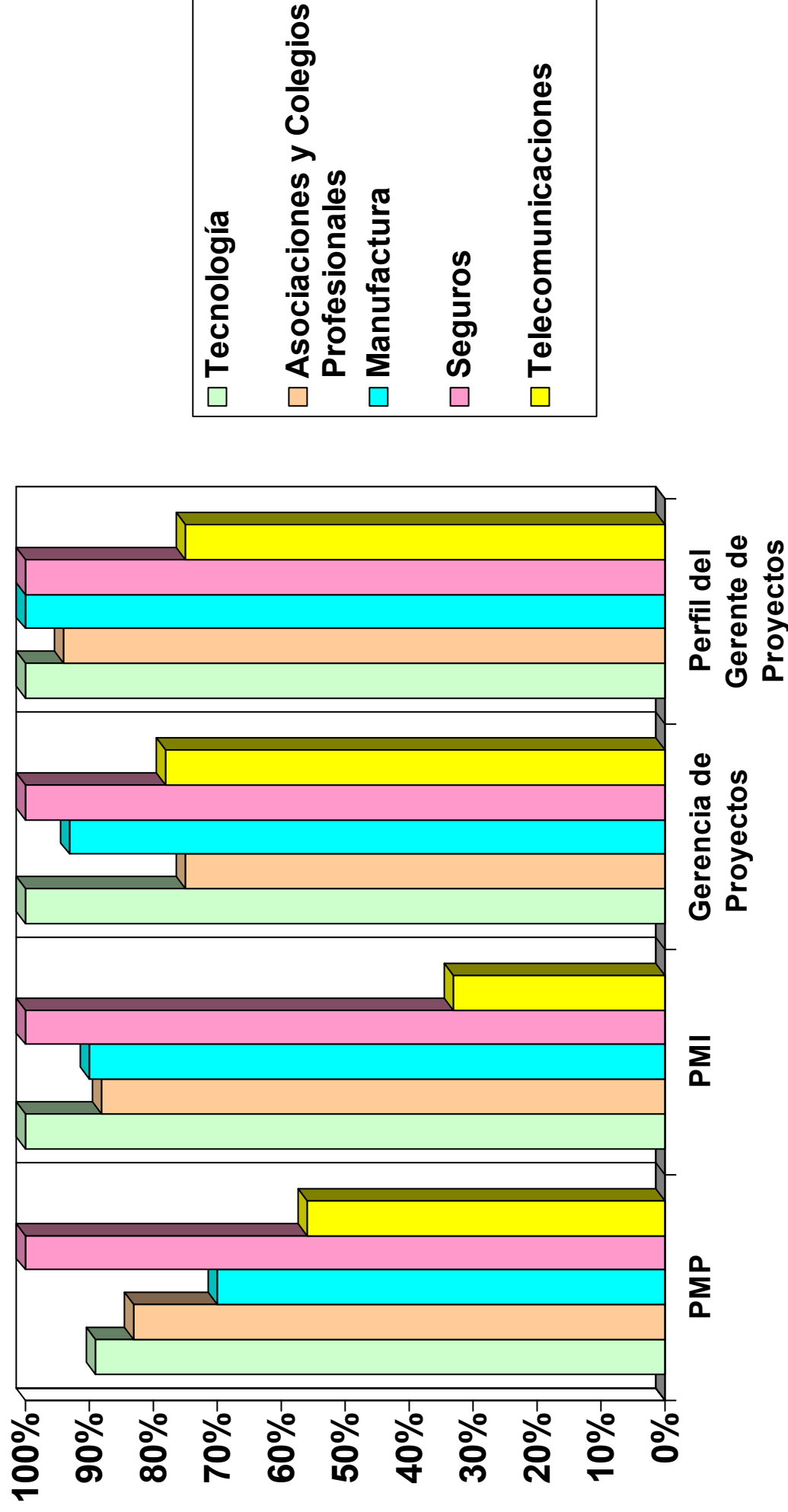
• Importancia Total por Industrias

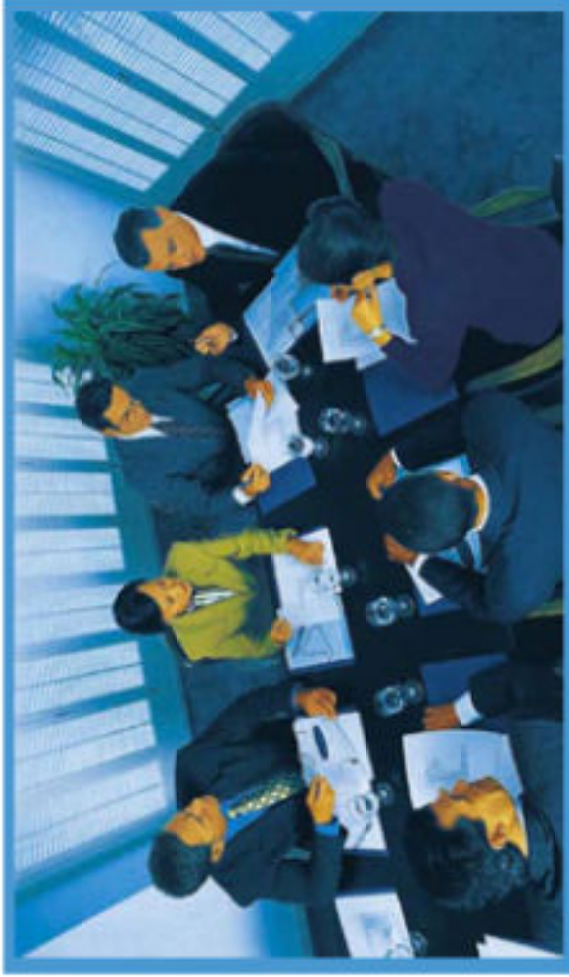


Evaluación



• Importancia Total por Industrias

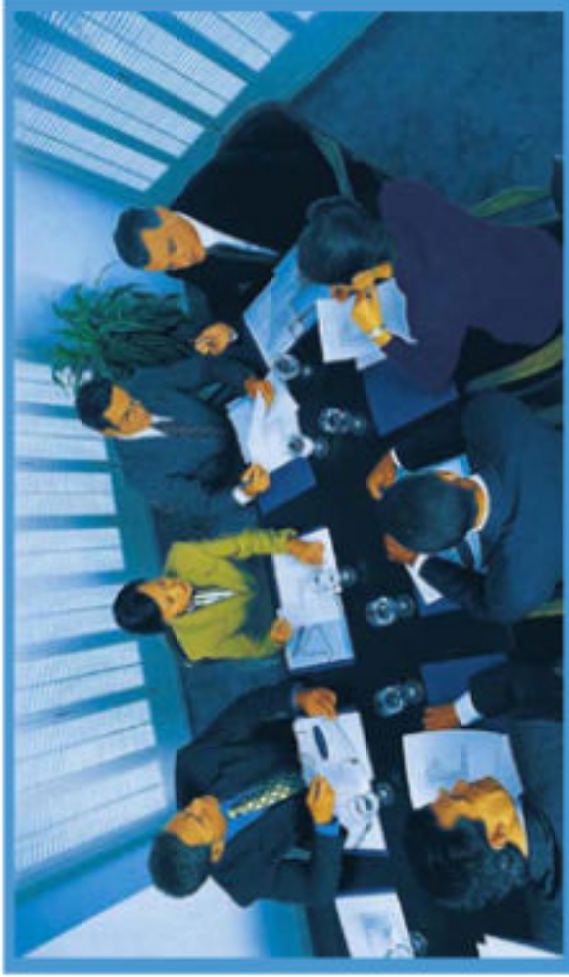




¿El Hábito hace o no hace al Monje?

La conclusión a nuestro estudio estuvo centrada en poder obtener la contestación a esta pregunta.

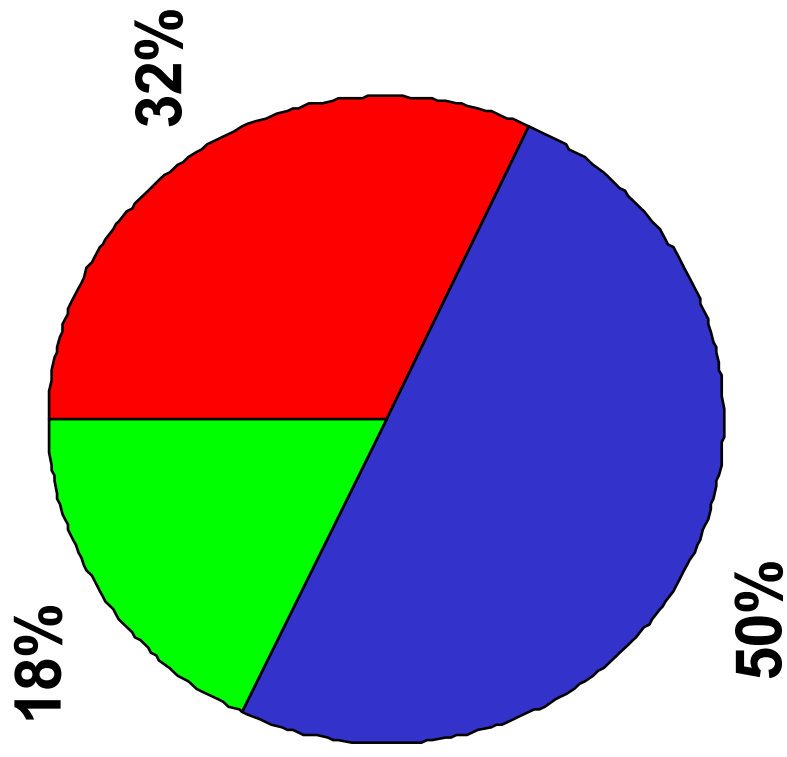




¿Qué importancia tiene el **PMP** para los ejecutivos de las principales industrias en Puerto Rico?



Importancia del PMP



 **Muy Importante**

 **Importante**

 **Ninguna Importancia**

Importancia del PMP



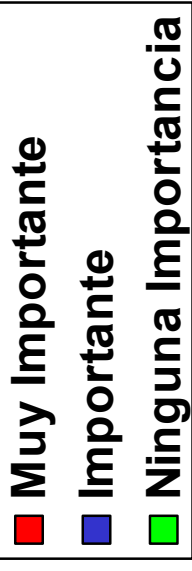
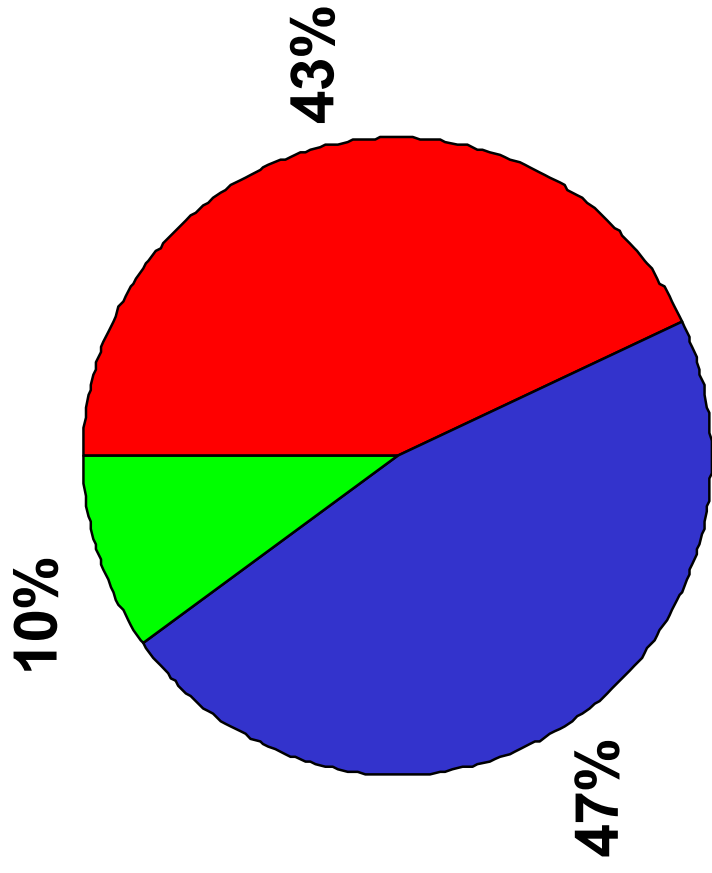
- **El Hábito Distingue al Monje:**
 - ☑ La certificación PMP es un distintivo, demuestra nuestro dominio de las mejores prácticas de la gerencia de proyectos.
 - ☑ La Alta Gerencia de las principales industrias en Puerto Rico esperan más y mejores resultados de nosotros como gerentes de proyectos certificados (PMPs).



¿Qué importancia tiene el **PMI** para los ejecutivos de las principales industrias en Puerto Rico?



Importancia del PMI



Importancia del PMI



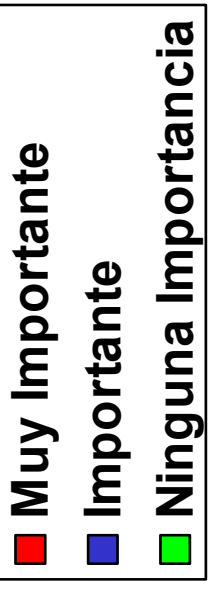
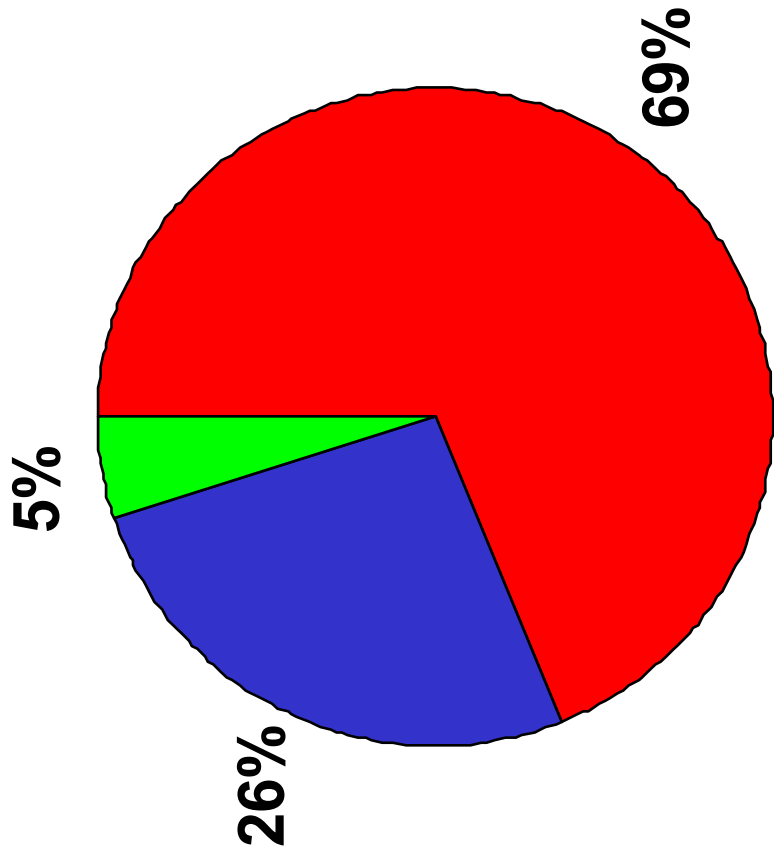
- **El Monje Debe Utilizar el Hábito:**
 - ☑ Al mantenerse activo y al día en los nuevos enfoques establecidos por el PMI.
 - Continuaremos trabajando para que se evidencien los beneficios de la gerencia de proyectos.
 - Mantendremos nuestro desarrollo profesional en gerencia de proyectos.
 - Participaremos de las actividades de nuestro Capítulo local.



¿Qué importancia tiene la **Gerencia de Proyectos** para los ejecutivos de las principales industrias en Puerto Rico?



Importancia de la Gerencia de Proyectos



Importancia de la Gerencia de Proyectos

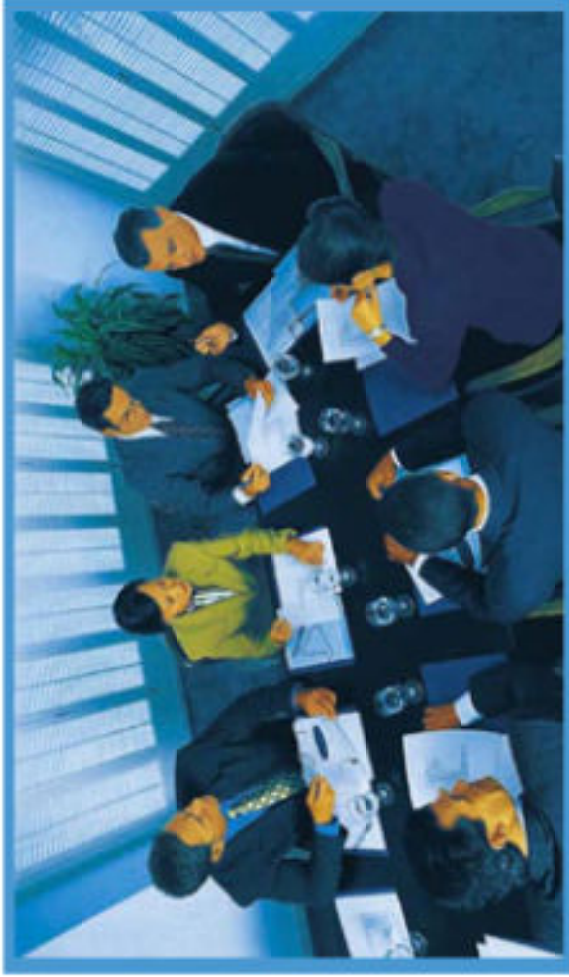


- **El Hábito Puede Hacer al Monje:**

- La teoría es nuestro marco de referencia.

- El hábito o nuestra costumbre al aplicar y al adaptar la metodología conforme la cultura organizacional y la naturaleza del proyecto, es la clave.

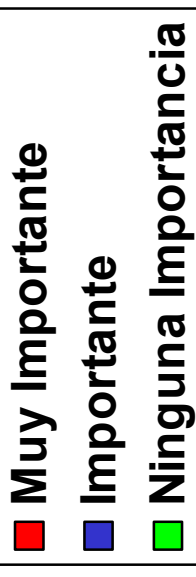
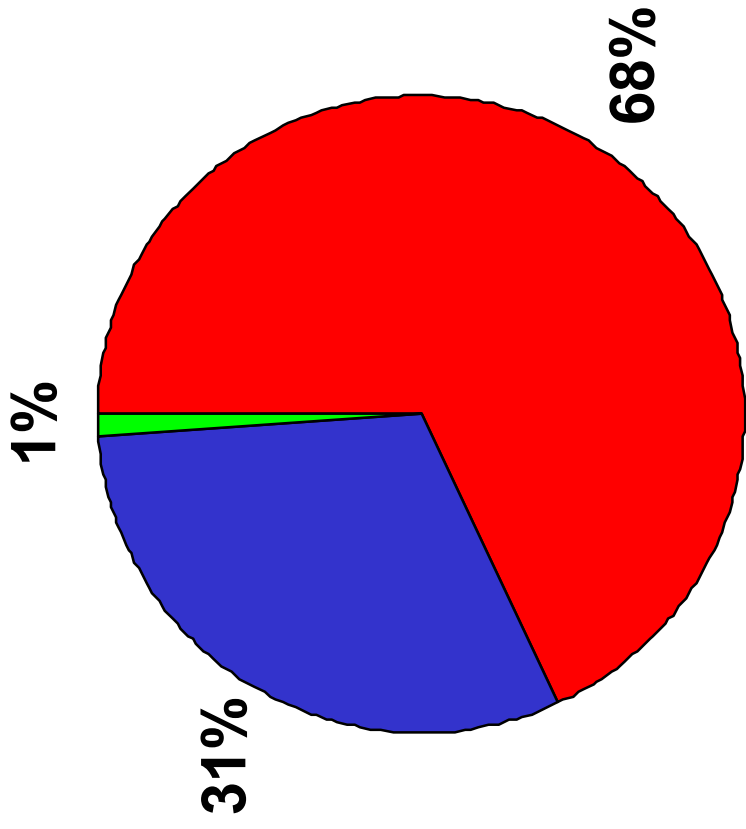
- Todo profesional de la gerencia de proyectos tiene que hacer uso de las mejores prácticas establecidas por el PMI en el PMBOK.
- Si no hemos leído el **PMBOK Third Edition** hay que hacerlo y utilizarlo como nuestra guía.



¿Qué importancia tiene el **Perfil del Gerente de Proyectos** para los ejecutivos de las principales industrias en Puerto Rico?



Importancia del Perfil del Gerente de Proyectos



Importancia del Perfil del Gerente de Proyectos



- **El Monje Puede Cambiar el Hábito:**

- Mediante la auto-evaluación y mejoramiento continuo de nuestras calificaciones y destrezas suaves.

- Pro-actividad e iniciativa
- Manejo de Conflictos
- Sentido de urgencia
- Solución de Problemas
- Trabajo en Equipo
- Comunicación y negociación efectiva
- Entre muchos otros.....



¿El Hábito Hace o no Hace al Monje?

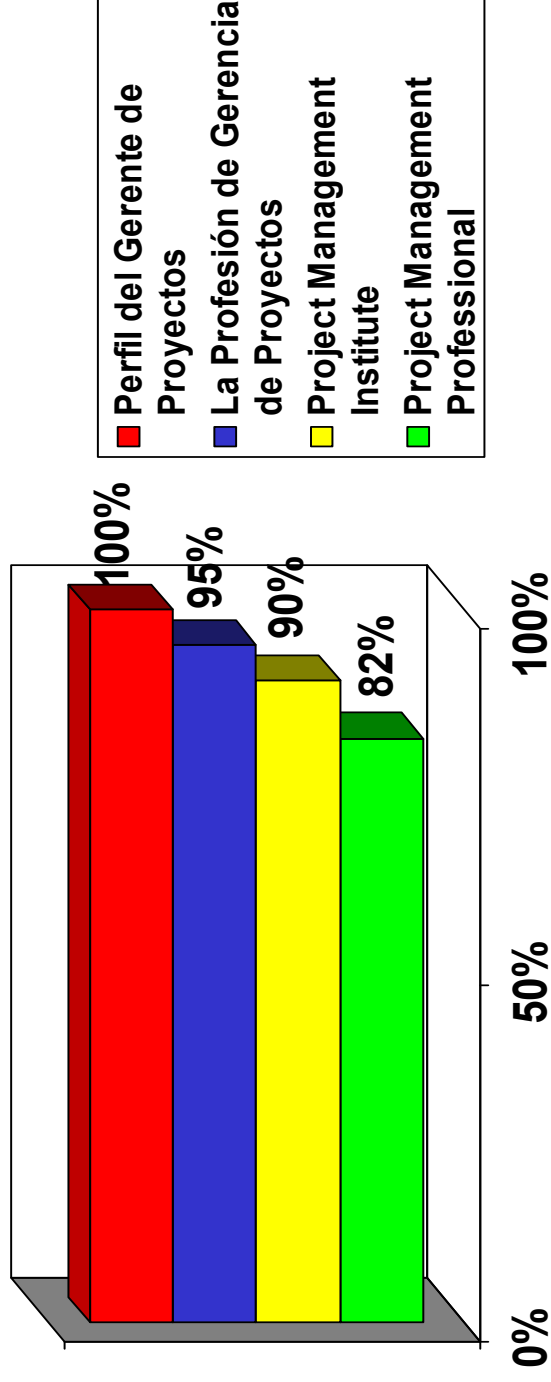
La respuesta a esta pregunta no puede ser categórica,
se requiere una combinación de elementos.

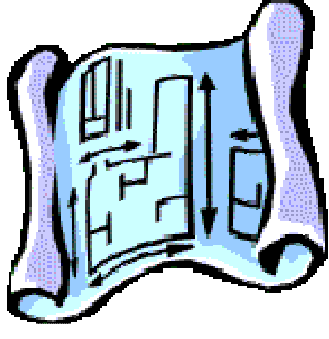
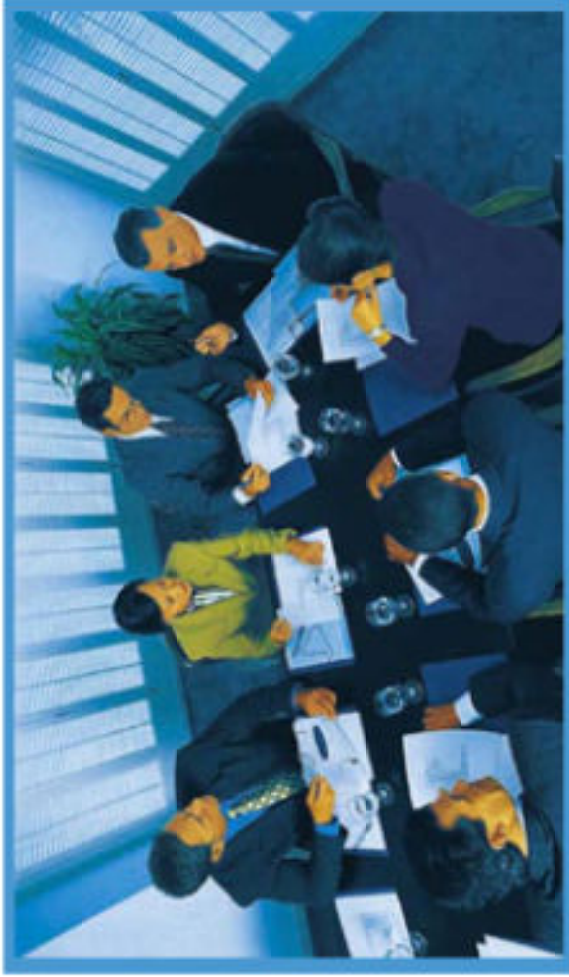


Cierre



- Resumen de Resultados por Categoría
Muy Importante e Importante





El Reto: Mejoramiento Continuo

¿Cuál será nuestro plan de acción?

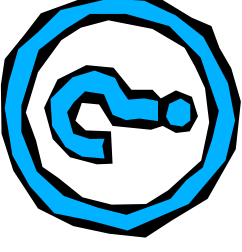
Recuerda que los pasos se demuestran caminando.
Según han expresado los ejecutivos de las principales industrias en PR, esperan ver en nosotros la diferencia.





“Adquiera el hábito de romper sus hábitos. La mente es como el paracaídas solo sirve si está abierta”





Sesión de Preguntas y Respuestas





¡Muchas Gracias!

